

'In control, on track, but not yet on target'

Kolonel Kees Matthijssen
Hoofd Afdeling Integratie,
Programmaraad Staf CLAS

"De landmacht is hard geraakt door de maatregelen uit de Beleidsbrief van 8 april 2011. De landmacht was nauwelijks betrokken bij het vaststellen van de bezuinigingsopdrachten, maar is 'geconfronteerd' met vele besluiten. Door dubbelstellingen, tekortkomingen in vte-berekeningen en door aanpassingen in de Numerus Fixus heeft de landmacht nog een restprobleem van ongeveer vierhonderd vte'n, dat voor 2016 moet worden opgelost. Dit zal voor een groot deel worden opgelost door aanvullende reducties bij de Bevoorradings- & Transportbataljons.

Vanaf augustus 2011 is C-LAS belast met de uitvoering van de maatregelen binnen de landmacht. ATLANTA is meer dan bezuinigen, het is ook transformeren van de landmacht. *Lessons learned* uit Afghanistan worden daar waar mogelijk doorgevoerd. De komende maanden worden veel van de gevolgen van alle maatregelen zichtbaar. Het opleidingsveld, de materieel- en personeelslogistiek, manoeuvre, Vuursteun, Genie, Gezondheidszorg, Inlichtingen & Veiligheid en de Zorg van gewonden zijn voorbeelden van projecten die gerealiseerd gaan worden. In het bestuursveld, bij de staf van de landmacht, wordt er met harde, kille cijfers gereduceerd: dertig procent minder. De bezuinigingsmaatregelen zijn uitgewerkt door projectleiders, onder aanvoering van de Programmaraad Staf CLAS. De reorganisatie in alle velden is zoveel mogelijk op basis van effectiviteit en efficiëntie gedaan.

Het beheerst uitvoeren van de reorganisatie is als het maken van een 3D-puzzel. De Numerus Fixus en de defensiebrede blauwdrukken raken de gehele organisatie vanuit meerdere invalshoeken. Er is veel werk verzet door velen binnen de landmacht, maar we zijn er nog niet. De moeilijke fase breekt aan. We moeten gezamenlijk de schouders eronder zetten om ook die fase tot een goed eind te brengen en de nieuwe landmacht vorm te geven. De stand van zaken van de reorganisatie is in een zin kort samen te vatten: we zijn *in control, on track, but not yet on target.*"

'Beheerst uitvoeren is als een 3D-puzzel'



'De bodemgrond van VeVa is geschikt'

'Willen en zijn' vóór 'kennen en kunnen'

Adjutant André Odenkirchen
Landmachtadjutant

"We moeten tijdens deze reorganisatie een miljard euro bezuinigen. Dat is duizend miljoen. En we moeten zesduizend functies schrappen. Dat zijn enorme cijfers, die echt pijn gaan doen en dat ook al doen. In de 'nieuwe' landmacht moet de onderofficier zijn specifieke rol van vakman, leider en instructeur meer dan ooit beheersen. Hij of zij krijgt de soldaat of aspirant (onder)officier korter onder zijn hoede om hem gereed te stellen op functie. In die tijd moet hij of zij ze het vak en het 'militair zijn' aanleren. Hij gaat zich steeds meer richten op vorming. Het 'willen en zijn', oftewel het zogenoemde 'vormen', wordt nog belangrijker dan 'kennen en kunnen'.

Die vorming wordt ook van belang in het kader van de groeiende internationale samenwerking. Internationaal samenwerken is ook het samenvoegen van verschillende culturen. De Nederlandse militair is soepel in de omgang en verschillen tussen officieren en onderofficieren zijn bij ons kleiner dan bij andere landen. Door dit niet goed in te schatten mis je een stuk realiteitszin en word je al snel niet als serieuze (gespreks)partner gezien. Daar kunnen wij in winnen.

Als ik onze huidige prestaties vergelijk met de tijd dat ik opkwam als jonge sergeant, constateer ik dat we vele malen beter zijn geworden. Ik zie groepscommandanten met een groep die bestaat uit een grote diversiteit in ervaring, met een grote hoeveelheid materieel en middelen enorm complexe opdrachten uitvoeren. Ik ben daar echt trots op.

Onze opvolgers zullen hoofdzakelijk uit het civiele Veiligheid & Vakmanschap-opleidingstraject (VeVa) komen. Daar worden ze warm gemaakt voor de landmacht, wat ons tijdswinst biedt. Er zitten keigoede mensen in die vijver, het is onze taak daar professionele militairen van te maken. De bodemgrond is geschikt, het is aan ons om ze te laten volgroeien."