

Logistiek op nieuwe leest *DLC reorganiseert en integreert*



Chef-staf luitenant-kolonel Peter van der Togt (links) en commandant DLC kolonel Henk de Koff (rechts) maken de dienst uit bij het Divisie Logistiek Commando. Foto Peter Wiezoreck

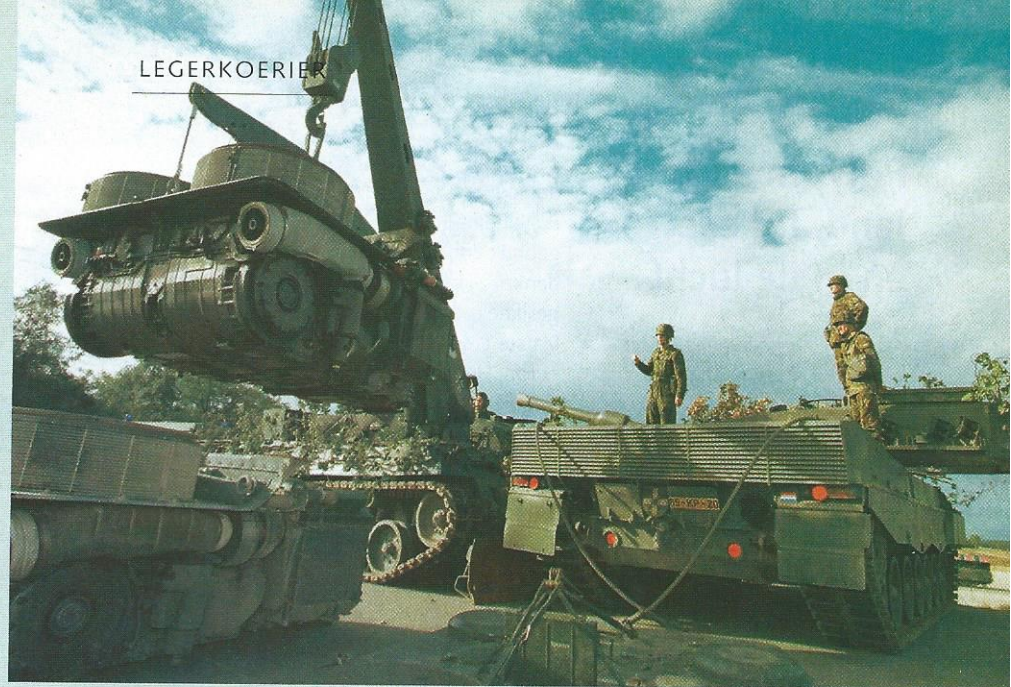
Pas aangetreden als commandant Divisie Logistiek Commando mag kolonel Henk de Koff meteen alle zeilen bijzetten. Bij de reorganisatie en integratie van de vijf verzorgingsdependencies en brigade-herstelcompagnieën in het DLC stelt hij namelijk alles in het werk om zoveel mogelijk personeel te behouden. Iets wat hijzelf niet meer dan vanzelfsprekend vindt. 'Met name aan de oudere medewerkers hebben we morele verplichtingen.'

Tekst: André Twigt

Achterover leunend, rustig een sigaretje rokend, wekt De Koff de indruk dat het met de komende doelmatigheidsronde wel losloopt. Dat vermoeden blijkt te kloppen, want uit de herstructureringsplannen komt naar voren dat het gros van de 1250 burgermedewerkers nodig is om het meest uiteenlopende, veelal mobilisabele, materieel in stand te houden. Zo is hij van plan om het vakmanschap te behouden, burgerpersoneel bij de nog op de richten herstelcompagnieën ook op militaire functies te plaatsen. Het is mogelijk dat dit enig ongerief oplevert, want in sommige gevallen zullen betrokkenen bereid moeten zijn om verder bij de werkplek vandaan te wonen en is dus een grotere reisafstand te accepteren. De Koff hoopt het ongemak tot een minimum te beperken, maar de liefde kan niet van één kant komen.

Afwisseling

Onder meer om precies te weten wat er op de werkvloer leeft, is de kolonel momenteel druk doende nader kennis te maken met een deel van de ongeveer zestig vestigingen die onder de verzorgingsdependances ressorteren. Het vakmanschap en de toewijding die hij daarbij ontmoet, hebben diepe indruk op hem gemaakt. Te meer daar het bestaan van het personeel de afgelopen jaren beslist niet zorgeloos is geweest. Keer op keer kregen de medewerkers reorganisaties voor de kiezen, die het moreel zeker geen goed deden. Deze factor houdt De Koff goed in het achterhoofd, hoewel hij niet kan uitsluiten dat er ook ditmaal weer een beroep op de flexibiliteit wordt gedaan. Bijvoorbeeld wanneer werkzaamheden naar



Logistieke ondersteuning is de kurk waarop 1 Divisie '7 December' drijft. Foto Hennie Keeris

een lokatie elders verkassen of een vestiging ophoudt te bestaan. Maar er zitten ook voordelen aan de herstructurering, meent chef-staf, luitenant-kolonel Peter van der Togt. 'Nu de dependances niet meer onder het Nationaal Commando, maar onder het DLC vallen, wordt het personeel actiever betrokken bij uitzendingen en oefeningen, wat de afwisseling ten goede komt.'

Reorganisatie

De integratie van de dependances is niet het enige waarmee De Koff en zijn staf zich bezighouden, want momenteel wordt ook driftig gewerkt aan de plannen voor de reorganisatie en integratie van de Regionale Geneeskundige Diensten Oost, West en Zuid en het geneeskundig detachement van NASAG (Netherlands Army Support Agency). Deze vier instanties zullen op termijn

bij de brigades en het DLC worden ondergebracht. Naar verwachting start dat project eind dit jaar. Overigens is onlangs ook de Afdeling Individuele Hulpverlening administratief bij het DLC ingedeeld.

Lastig

Al met al begint het commando flink uit te dijen en telt het nu zo'n 3800 man. Deze omvang staat echter in geen verhouding tot die van de voormalige Divisietroepen, waarin zowel de logistiek als de gevechtssteun waren opgenomen, waaronder 109 MLRS-batterij en 101 RPV-compagnie. Door het grote aantal eenheden en ondercommandanten vielen ze bijzonder lastig aan te sturen. Zodoende koppelde men de logistiek en de gevechtssteun los, waardoor die zich kunnen beperken tot het eigen vakgebied. Mooi op tijd, want op logistiek gebied staat er het nodige te gebeuren. Om bijvoorbeeld straks het concept van Fysieke Distributie goed uit de verf te laten komen, dienen de Geneeskundige Dienst, de Materieeldienst en de bevoorrading nog hechter samen te werken. Om doelmatig van de nog in te voeren wissellaadsystemen gebruik te kunnen maken, zullen de nu nog aparte goederenstromen worden samengevoegd. Daarnaast verandert het concept van indirecte bevoorrading in directe bevoorrading. 'Brengen in plaats van halen', omschrijft De Koff de nieuwe aanpak, die moet resulteren in een hogere graad van serviceverlening. Naar zijn mening is hiervoor een mentaliteitsverandering onontbeerlijk. De te ondersteunen eenheden moeten kunnen blindvaren op de logistiek, en die zal dit vertrouwen waar moeten maken. 'Helaas vergt zo'n aanpassing tijd', besluit Van der Togt. 'Reden temeer om er hard aan te trekken.' ●



Foto Hennie Keeris